

# ASIG

WOHNEN UND MEHR

Strategieentwicklung für eine grosse Wohngenossenschaft

## Nutzen und Stolpersteine

# ASIG

# INHALT

- Notwendigkeit
- Professionalität
- Strategieentwicklung
- Umsetzung

Ist Strategie in einer Genossenschaft eine

**Notwendigkeit**

# NOTWENDIGKEIT

Die strategische Aufgabe beginnen nicht erst, wenn eine Veränderung von aussen droht.

Den eigenen Bestand pflegen und Eigeninteressen über alle Veränderungen zu stellen, ist keine zukunftsfähige Strategie

Die Strategie beschreibt die Fähigkeiten oder die Kultur der Unternehmung.

Es geht nicht ohne

**Professionalität**

# PROFESSIONALITÄT

Mit der Überprüfung der bisherigen Strategie ist noch keine Überarbeitung sichergestellt.

Effizienz und Effektivität durch strukturiertes Vorgehen

Nicht alles was „wichtig“ ist, ist auch Strategie.

Das Aktivum der Bilanz ist das Vermögen der Genossenschaft.

## AM ANFANG

Start aus der Innenperspektive führt zu keinem guten Ergebnis.

Zurückstehen – Helikoptersicht einnehmen – Analysieren

Gemeinsame Fragen klären:

- wer sind wir
- was wollen wir
- wofür stehen wir
- was haben wir

Zeit für die

# Strategieentwicklung



# ERARBEITUNG UND GENEHMIGUNG

Wer keine Vision hat, braucht keine Strategie

Verunsicherung, Fragen, Demaskierung, Kollektiv

Externe Begleitung gibt Sicherheit

Die Tücken in der  
**Umsetzung**

# VERÄNDERUNGEN BRAUCHEN MUT

Sich mit den eigenen Werten zu beschäftigen führt zu Fragen

Pauschalierte Annahmen über die Auswirkungen sind zu vermeiden

Strategische Neuausrichtungen erfordern eine Veränderung der Unternehmenskultur und auch eine Anpassung der Wertvorstellung

# STRATEGIE IST EIN FÜHRUNGSTHEMA

Strategieprozesse sind nicht delegierbar

Vorgesetzte sind Vorbilder

Kommunikation ist einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren

Ziele im Blick behalten und regelmässig Monitoren.

## DIE ZEIT FEHLT

Strategie ist eine der wichtigsten Aufgaben des CEO

Die operative Führung muss darauf achten, dass der Strategie-Umsetzungsprozess richtig startet und am Leben bleibt.

Organisation – Ressourcen – Professionalität

| Danke

| FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

## **Reto Betschart**

Geschäftsführer

044 325 16 02 | [reto.betschart@asig-wohnen.ch](mailto:reto.betschart@asig-wohnen.ch)

## **ASIG Wohngenossenschaft**

Dreispitz 21, 8050 Zürich

[www.asig-wohnen.ch](http://www.asig-wohnen.ch)

Aktueller Wohnungsbestand 2'769

Anzahl Mitglieder ca. 3'100

Anzahl Bewohner ca. 7'300