

# Visionen und Strategien in Gemeinden entwickeln

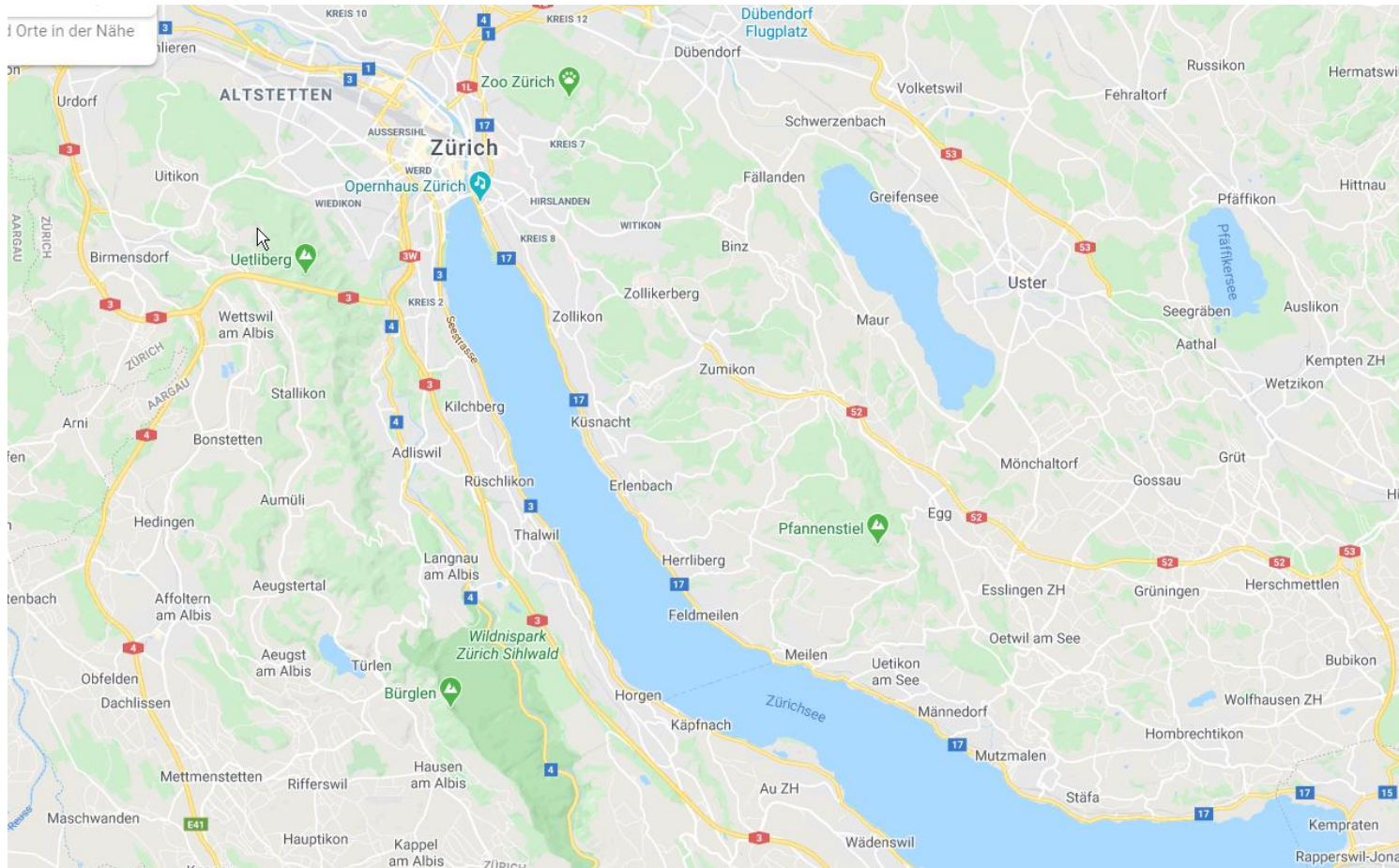
Wie funktioniert eine  
pragmatische Entwicklung von Legislaturzielen?

Am Beispiel der Gemeinde Zumikon

# Zumikon



# Zumikon



## Ein paar Eckdaten zu Zumikon



- **ca. 5'500 Einwohner/innen**
- **Fläche ca. 548 ha (56 % Landwirtschaft und Wald),**
- **Höhe von 659 m.ü.M. (530 bis 752 m.ü.M.),**
- **Agglomeration von Zürich**
- **Direkt in "Südanflug-Schneise"**
- **Zweithöchste Steuerkraft pro Einwohner im Kanton Zürich**
- **Überdurchschnittliche Überalterung (25 % ü65)**

## Vorbereitung Strategie-Workshop 2018

- **Erneuerungswahl Gemeinderat im April 2018**
- **Amtsantritt per 1. Juli 2018**
- **Entscheid zu Strategie-Seminar 9./10. November 2018 (1 ½ Tage, Freitag/Samstag)**
- **Entscheid ob externe Begleitung oder Gemeindepräsident**
- **Suche geeigneter Partner**
- **Wieso Entscheid für Partner**
- **Vorbesprechung + Vorbereitung mit externem Partner**

# Vorbereitung Strategie-Workshop 2018

- **Basis: Auswertung Zielerreichung Legislaturperiode 2014 bis 2018**

Schwerpunkte	Zuständigkeit Ressort	Zielerreichung
<b>Finanzen</b>		
Die Laufende Rechnung ist dauerhaft ausgeglichen. Rahmenbedingung: Der Wert der Infrastruktur wird erhalten	Finanzen	 <p>Der 2017 dem Souverän vorgelegte Finanzplan zeigt, dass eine dauerhaft ausgeglichene Rechnung erreicht werden kann. Kurz- und mittelfristig ist das Ergebnis aber noch nicht ausgeglichen. Da nicht alle Investitionen getätigt werden konnten, bleibt auch der Wert der Infrastruktur nur bedingt erhalten.</p>
Der Cash-Flow ist jedes Jahr grösser oder gleich Null	Finanzen	 <p>Dieses Ziel konnte vollumfänglich erreicht werden, dank einem Finanzplan mit rigorosem Kosten- und Investitionsmanagement.</p>

## Vorbereitung Strategie-Workshop 2018

- **Auswertung zu den 19 "Spielregeln" und Grundsätzen**
  - **Entscheide werden gemeinsam + einheitlich vertreten**
  - **"Nice on people but tough on issues"**
  - **Offener Umgang mit Kritik**
  - **Gegenseitiges Vertrauen**
  - **Trennung strategisch/operativ**
  - **Pflicht zur Vorbereitung auf Sitzung**
  - **Nach der Sitzung ins Restaurant**
  - **etc.**
- **Wie wurden diese Spielregeln 2014 bis 2018 eingehalten?**
- **Verteilung Auswertung wenige Tage vor Strategie-Seminar**

## Vorbereitung Strategie-Workshop 2018

- **SWOT-Analyse bei Mitgliedern des Gemeinderats**
- **Einschätzung von**
  - **Stärken (Strength)**
  - **Schwächen (Weaknesses)**
  - **Chancen/Möglichkeiten (Opportunities)**
  - **Gefahren/Risiken (Threads)****durch jedes einzelne Mitglied für sich**
- **Sammlung und Konsolidierung durch externen Partner**
- **Verteilung Auswertung wenige Tage vor Strategie-Seminar**



## Durchführung Strategie-Workshop 2018

- **Besprechung (anonyme) Auswertung zum Einhalten der Spielregeln und Grundsätze - hauptsächlich tiefe Werte**
- **Was muss verbessert werden?**
- **Einzelne Positionen "falsch" formuliert?**
- **Erwartungen übertrieben?**
- **Neu-Festlegung für kommende Legislatur**

## Durchführung Strategie-Workshop 2018

- **Diskussion der in der Amtsdauer 2014 bis 2018 noch nicht "erfüllten" Legislaturziele**
- **Festlegung der daraus zu übernehmenden Ziele aus 2014 bis 2018 (Stichworte)**

## Durchführung Strategie-Workshop 2018

- **Besprechung Positionen aus SWOT-Analyse (mit Personen-Zuordnung)**
- **Bereinigung SWOT-Analyse**
- **Ableiten mögliche Handlungsfelder**
- **Verdichtung zu Legislaturzielen**
- **Definition von Massnahmen, mit Zuordnung auf Zeitachse**

## Ergebnisse Strategie-Workshop 2018

- **Erneuerung Merkblatt "Spielregeln und Grundsätze"**
- **Grundsatzpapier "Legislaturziele 2018 bis 2022"**
- **Arbeitspapier "Massnahmen zur Umsetzung der Legislaturziele" - wird zweimal jährlich in Strategie-Sitzungen diskutiert und ggf. angepasst**

# Ergebnisse Strategie-Workshop 2018

Legislaturziele	2019			2020			später		
	Massnahme	Termin	Verantw.	Massnahme	Termin	Verantw.	Massnahme (grobe Umschreibung)	Termin	Verantw.
Die Erfolgsrechnung ist dauerhaft ausgeglichen.	Das quartalweises Reporting wird ausgebaut (Erweiterung mit bzw. Integration der Investitionsrechnung).	30.06.2019	André Hartmann				Die Regelung des Mittelfristigen Finanzausgleich wird definiert und vom Souverän verabschiedet.	31.12.2021	André Hartmann
Der Gemeinde-Steuerfuss bleibt im Bezirk konkurrenzfähig.	Ein Benchmark Steuerfuss im Bezirk Meilen wird instrumentalisiert.	31.12.2019	André Hartmann						
Der Finanzhaushalt wird mit einer rollenden Finanzplanung gesteuert.									
Die Finanzierung der geplanten Investitionen wird sichergestellt.									
Ein Konzept zur Gewinnung und Unterstützung der Vereine, engagierter Gruppierungen und Personen ist erstellt.	Das bestehende Konzept Freiwilligenarbeit 2010 wird überprüft. Es wird entschieden, ob ein zusätzliches/neues Konzept notwendig ist.	31.12.2019	Christian Dietsche				Falls erforderlich, ist ein neues Konzept fertig erstellt.	31.12.2021	Christian Dietsche
Die Gemeinde fördert aktiv bestehende und neue Anlässe, insbesondere auf dem Dorfplatz.	Es erfolgt eine Ausschreibung für ein Gastroangebot auf dem Dorfplatz (Adventszeit, Winter).	28.02.2019	Jürg Eberhard						
	Es werden zusätzliche Mittel/Garantien für Veranstaltungen (Zumifäscht, Dorfmarkt etc.) budgetiert.	31.07.2019	Jürg Eberhard						

## Ergebnisse Strategie-Workshop 2018

- **Ein Beispiel:**
  - **Stärke: Attraktive Lage**
  - **Schwäche: Stagnation Gemeindeentwicklung**
  - **Chance: Freie Gemeindegrundstücke, z.B. Chirchbüel**
  - **Gefahr: Überalterung Gemeindebevölkerung**
- **Definiertes Legislaturziel:**

**"Die Schaffung von attraktivem Wohnraum für Familien und junge Erwachsene im Chirchbüel wird vorangetrieben"**

## Ergebnisse Strategie-Workshop 2018

- **Massnahme 2019:**  
"Der Kick-off findet im Januar 2019 statt. Es wird ein Konkurrenzverfahren gestartet. Bis Ende Jahr werden die Resultate ausgestellt."
- **Massnahme 2020:**  
"Die Resultate aus der ersten Phase werden durch einen öffentlichen Gestaltungsplan sichergestellt. Die Festsetzung wird im Jahr 2020 der Gemeindeversammlung vorgelegt."
- **Stand heute:**
  - Investoren-Wettbewerb durchgeführt und prämiert
  - Ausstellung und Information Bevölkerung

## Rückblick und Quintessenz

**War die Zusammenarbeit mit externem Partner der richtige Entscheid?**

**Ja, weil:**

- **saubere Vorbereitung (gesunde Einschätzung)**
- **strukturierte Planung (bis ins Detail)**
- **stringente und systematische Durchführung**
- **sympathischer Seminarleiter**



# Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Zeit für Fragen.