

**Wie können Vision und Strategie
konsequent hergeleitet, umgesetzt
und gepflegt werden?**

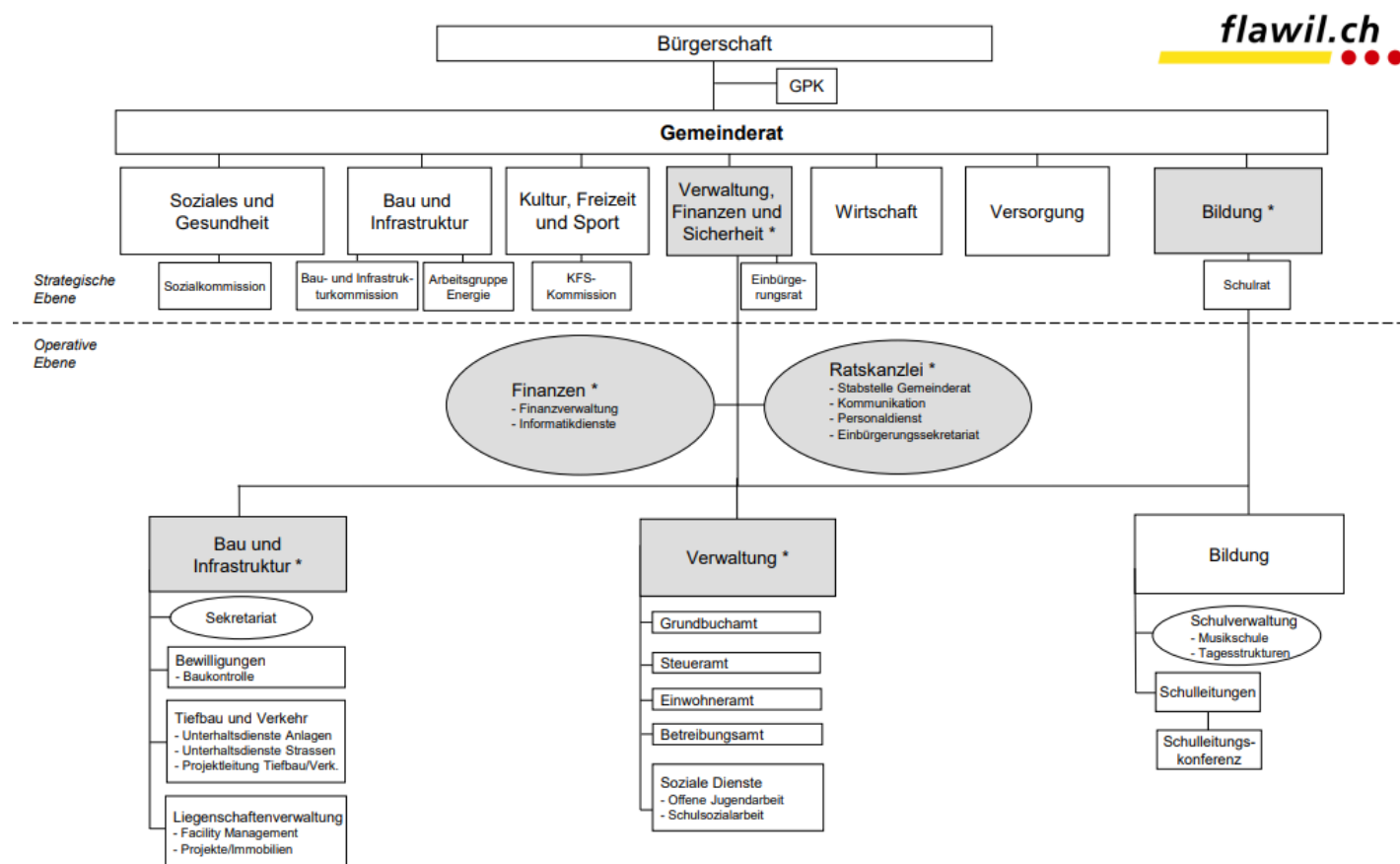
Elmar Metzger, Gemeindepräsident Flawil

15. September 2020

Agenda

- 1. Organisation der Gemeinde Flawil**
- 2. Vision 2030**
- 3. Legislaturziele 2017 - 2020**
- 4. Massnahmen zur Zielerreichung**
- 5. Controlling**

Organisation der Gemeinde Flawil



Vision 2030 / Inhalt

- **Analyse bisheriger Entwicklungen**
- **Einschätzung zukünftiger Trends**
- **Workshop 1**
- **Verankerungsveranstaltung 1**
- **Information**
- **Beispiele**

Vision 2030 / Analyse bisheriger Entwicklungen

Nr.	S2 (vgl. Editorial Geschäftsbericht 2015)					
Bezeichnung	Anteil Ausländer an Wohnbevölkerung in Prozent					
Grafik oder Tabelle		2011	2012	2013	2014	2015
	Flawil	28.2	28.4	28.7	28.9	28.6
	Durchschnitt Kanton	22.1	22.5	22.9	23.3	*
Quelle	Flawil Geschäftsbericht 2015 Statistiken, S. 2.					
Interpretation	Der Ausländeranteil in Flawil ist stabil und im Vergleich zum kantonalen Durchschnittswert deutlich höher.					
Kommentar						
Handlungsfeld	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein					

Vision 2030 / Analyse bisheriger Entwicklungen

Nr.	S6					
Bezeichnung	Sozialhilfe					
Grafik oder Tabelle	Anzahl Fälle und unterstützte Personen Flawil					
		2011	2012	2013	2014	2015
	Fälle	245	247	264	275	265
	unterstützte Personen	339	334	340	345	350
	Sozialhilfequote der Gesamtbevölkerung in Prozent					
		2012	2013	2014	2015	
	Flawil	2.4	2.5	2.6	3.5	
	Wil	3.4	3.7	3.7	3.8	
	Uzwil	1.7	1.6	1.8	1.7	
	Oberbüren	0.6	0.6	0.5	0.6	
	Oberuzwil	1.5	1.9	n/a	n/a	
	Durchschnitt Kanton	2.2	2.2	2.2	2.2	

Vision 2030 / Analyse bisheriger Entwicklungen

- **Anzahl Betreuungseinheiten in Tagesstrukturen**
- **Nettoaufwand Soziale Wohlfahrt**
- **Anzahl Vereine Kultur / Freizeit / Sport**
- **Anzahl Delikte**
- **Leerwohnungsbestand**
- **Steuerkraft Natürliche Personen**

Vision 2030 / Einschätzung zukünftiger Trends

Nr.	T2
Bezeichnung	Regionale Zusammenarbeit
Trendaussage	Zunehmend komplexe Fragestellungen können nicht mehr innerhalb der Gemeinde alleine gelöst werden.
Quelle	Schweizerischer Städteverband (Hrsg.). (2013). Sichere Schweizer Städte 2025. Gefährdungen, Strategien, Handlungsoptionen. Erhältlich bei der Homepage des Schweizerischen Städteverbandes [SSV] http://staedteverband.ch/de/Info/Dokumentation/Berichte . S. 43
Kommentar	
Handlungsfeld	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein

Vision 2030 / Einschätzung zukünftiger Trends

Nr.	T6
Bezeichnung	Demografischer Wandel
Trendaussage	Die Gesellschaft wird älter.
Quelle	Kager, L. (2009). Herausforderungen für Schweizer Städte in 30 Jahren. Winterthur: ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften. S. 4
Kommentar	
Handlungsfeld	

Vision 2030 / Einschätzung zukünftiger Trends

- **Einbezug von Bürgerinnen und Bürgern**
- **Dienstleistungsorientierung der Verwaltung**
- **Nachfrage nach Wohnraum**
- **Öffentlicher Verkehr / Individualverkehr**
- **Fachkräftemangel**
- **Digitalisierung der Schule**

Vision 2030 / Workshop 1

- **Teilnehmende: Gemeinderat**
- **Moderation: Externer Partner**
- **Dauer: 1 Tag mit Vorbereitungsauftrag**
- **Bereinigung der Handlungsfelder**
- **Definieren von Inhalten für die Handlungsfelder**
- **Verdichten zur Vision**

Vision 2030 / Verankerungsveranstaltung 1

- **Teilnehmende: Gemeinderat, Schulrat, Mitglieder der Geschäftsleitung und Abteilungsleitende**
- **Moderation: Externer Partner**
- **Dauer: 3 Stunden Abendveranstaltung**
- **Rückmeldungen zur Vision 2030**
- **Fotoprotokoll**

Vision 2030 / Information

- **Vorschläge von externem Partner zur Berücksichtigung der Rückmeldungen**
- **Beschluss Vision 2030 durch Gemeinderat an ordentlicher Gemeinderatssitzung**
- **Information der Teilnehmenden der Verankerungsveranstaltung 1 über GR-Entscheid**

Vision 2030 / Beispiel

Handlungsfeld

Ältere Einwohnerinnen und Einwohner

- **Eine Dachorganisation der in der Betreuung älterer Einwohnerinnen und Einwohner tätigen Anbieter koordiniert und entwickelt die Angebote.**

Vision 2030 / Beispiel

**Handlungsfeld
Wirtschaft**

- **Das Zentrum von Flawil ist mit Fachgeschäften belebt.**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Inhalt

- **Ausgangslage**
- **Workshop 2**
- **Verankerungsveranstaltung 2**
- **Information**
- **Beispiele**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Ausgangslage

- **Basis bildet die Vision 2030**
- **Etappenziele auf dem Weg zur Vision**
- **Formulierung als erreichbarer Zustand**
- **Konkret, präzise, überprüfbar**
- **Nicht jede Vision braucht ein Legislaturziel**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Workshop 2

- **Teilnehmende: Gemeinderat**
- **Moderation: Externer Partner**
- **Dauer: 1 Tag mit Vorbereitungsauftrag**
- **Formulierung von möglichen Legislaturzielen**
- **Bereinigung der Legislaturziele**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Workshop 2

"Man merkt es schon, wenn man auf dem rechten Weg ist: Er ist steil".

Albert Schweitzer



Legislaturziele 2017 – 2020 / Verankerung 2

- **Teilnehmende: Gemeinderat, Schulrat, Mitglieder der Geschäftsleitung und Abteilungsleitende**
- **Moderation: Externer Partner**
- **Dauer: 3 Stunden Abendveranstaltung**
- **Rückmeldungen zu Legislaturzielen 2017 - 2020**
- **Fotoprotokoll**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Information

- **Vorschläge von externem Partner zur Berücksichtigung der Rückmeldungen**
- **Beschluss Legislaturziele 2017 - 2020 durch Gemeinderat an ordentlicher Sitzung**
- **Information der Teilnehmenden der Verankerungsveranstaltung 2 über GR-Entscheid**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Beispiel

Vision 2030

Eine Dachorganisation der in der Betreuung älterer Einwohnerinnen und Einwohner tätigen Anbieter koordiniert und entwickelt die Angebote.

- **Das Konzept für eine Dachorganisation ist erstellt und alle wichtigen Anbieter machen mit.**

Legislaturziele 2017 – 2020 / Beispiel

Vision 2030

Das Zentrum von Flawil ist mit Fachgeschäften belebt.

- **Die Vereinigung Flawiler Fachgeschäfte trägt das revidierte Parkierungsreglement mit.**

Massnahmen zur Zielerreichung / Inhalt

- **Ausgangslage**
- **Aufgabe der Geschäftsleitung**
- **Genehmigung durch Gemeinderat**
- **Beispiele**

Massnahmen zur Zielerreichung / Ausgangslage

- **Basis bilden die Legislaturziele 2017 - 2020**
- **Was ist auf operativer Ebene zu tun, damit die Legislaturziele 2017 – 2020 erreicht werden?**
- **Eindeutige Zuständigkeiten**
- **Konkret, präzise, überprüfbar**
- **Jedes Legislaturziel erfordert Massnahmen**

Massnahmen zur Zielerreichung / Aufgabe der GL

- **Vorbereitungsauftrag**
- **Gemeinsame Formulierung konkreter Massnahmen**
- **Separate Sitzung der Geschäftsleitung**
- **Keine externe Moderation**
- **Dauer: halber Tag**

Massnahmen zur Zielerreichung / Genehmigung GR

- **Beschluss Massnahmen zur Zielerreichung durch Gemeinderat an ordentlicher Sitzung**
- **Information der Geschäftsleitung**
- **Information der Bevölkerung über Vision 2030 und Legislaturziele 2017 – 2020 ohne Massnahmen zur Zielerreichung**

Massnahmen zur Zielerreichung / Beispiel

Legislaturziel 2017 - 2020

Das Konzept für eine Dachorganisation ist erstellt und alle wichtigen Anbieter machen mit.

- **Evaluation Projektorganisation mit Einbezug des Amtes für Soziales im Jahre 2017.**
- **Kick-off-Sitzung aller Anbieter bis Ende 2017.**

Massnahmen zur Zielerreichung / Beispiel

Legislaturziel 2017 - 2020

Die Vereinigung Flawiler Fachgeschäfte trägt das revidierte Parkierungsreglement mit.

- **Frühzeitiger Einbezug der Vereinigung Flawiler Fachgeschäfte in die Überarbeitung des Reglements.**

Controlling / Inhalt

- **Jährliche Überprüfung der Massnahmen durch Geschäftsleitung**
- **Jährliche Überprüfung der Zielerreichung durch Gemeinderat**
- **Information der Bevölkerung**
- **Beispiele**

Controlling / Überprüfung Massnahmen durch GL

- **Am Ende jedes Geschäftsjahres an ordentlicher Sitzung der Geschäftsleitung**
- **Werden die beschlossenen Massnahmen umgesetzt?**
- **Sind Korrekturen / Ergänzungen notwendig?**
- **Berichterstattung an Gemeinderat**

Controlling / Überprüfung Zielerreichung durch GR

- **Am Ende jedes Geschäftsjahres an ordentlicher Sitzung des Gemeinderats**
- **Befinden sich die beschlossenen Legislaturziele 2017 – 2020 auf Kurs?**
- **Sind verstärkte Anstrengungen notwendig?**

Controlling / Information der Bevölkerung

Legislaturziele: Gemeinderat zieht Zwischenbilanz

FLAWIL Am 1. Januar 2020 beginnt das letzte Jahr der Amtsperiode 2017–2020. Der Gemeinderat hat im November 2019 im Beisein der Geschäftsleitung eine Zwischenbilanz gezogen. Sein Fazit: Er befindet sich bei den meisten Legislaturzielen auf gutem Weg.

Controlling / Beispiel

Legislaturziel 2017 - 2020

Das Konzept für eine Dachorganisation ist erstellt und alle wichtigen Anbieter machen mit.



- *Das Projekt mit Fachbegleitung durch die FHSG (Martin Müller) ist gestartet;*
- *Alle wichtigen Anbieter, ohne Genossenschaft für Seniorenwohnungen machen mit;*
- *Projekt durch WPH und Spitex aufgelegt.*

Controlling / Beispiel

Legislaturziel 2017 - 2020

Die Vereinigung Flawiler Fachgeschäfte trägt das revidierte Parkierungsreglement mit.



*Die EBZ-Sektoren 4+5
sowie 7-9 sind umgesetzt.*

Fragen

