



# RHYBOOT

## Verein RHYBOOT

Der Strategieprozess:  
Nutzen und Stolpersteine

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)



# RHYBOOT

Leistungsauftrag

## Agenda

- **RHYBOOT kurz vorgestellt**
  
- **Strategieprozess**
  - Ausgangslage
  - Ziele / Fragen
  - Vorgehen
  - Weg
  - Ergebnisse
  - Erfahrungen / Erkenntnisse
  - Empfehlung
  
- **Fragen / Diskussion**

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)



# RHYBOOT

---

## RHYBOOT

Kurz vorgestellt!

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)



# RHYBOOT

---

Leistungsauftrag

## RHYBOOT

Der Verein RHYBOOT ist eine private Organisation für erwachsene Menschen mit unterschiedlichen Behinderungen im Rheintal.

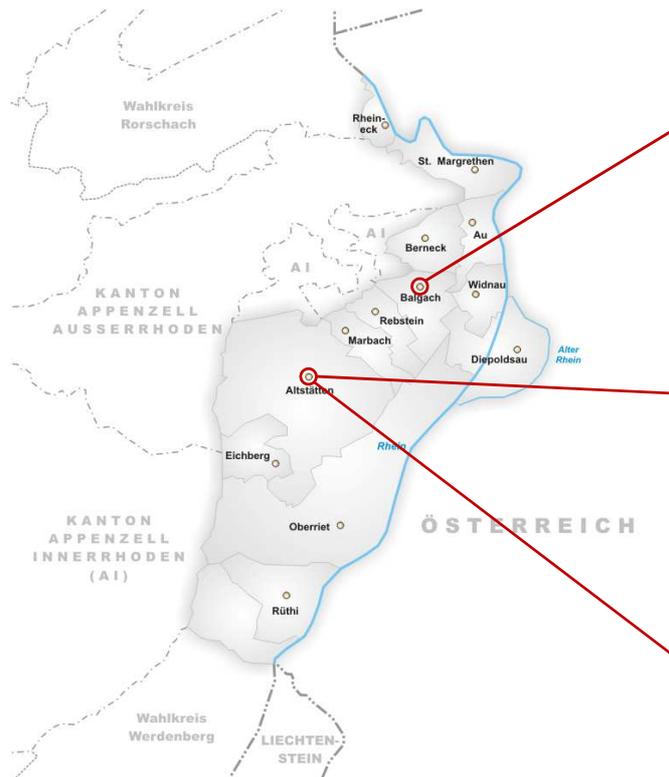
Mitglieder sind Privatpersonen, Institutionen, Firmen und Gemeinden (~450 Mitglieder).

Wir bieten Wohn-, Beschäftigungs-, Arbeits-, Eingliederungs- und Ausbildungsplätze an.

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)



WYDEN



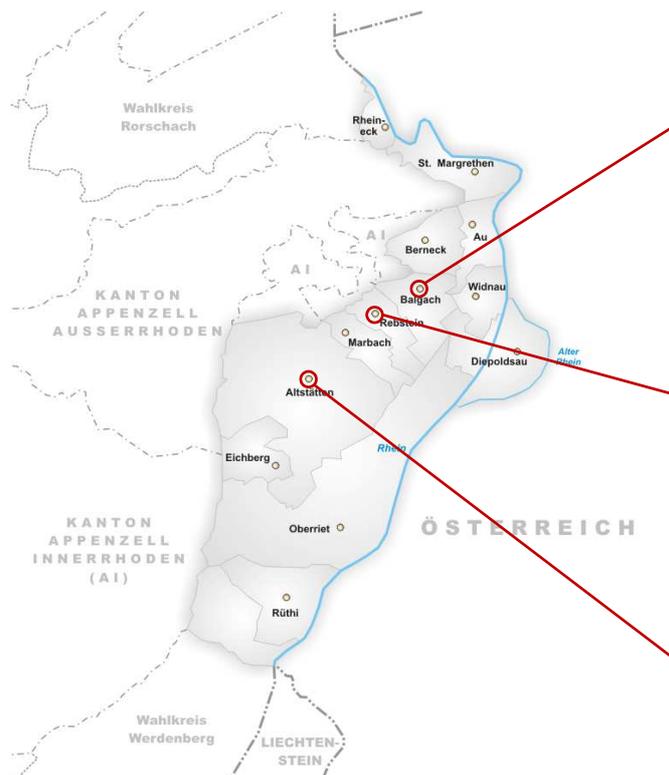
UNION



JUNG RHY

Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Balgach



Marbach



Altstätten

Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY





### KOSTEN + FINANZIERUNG

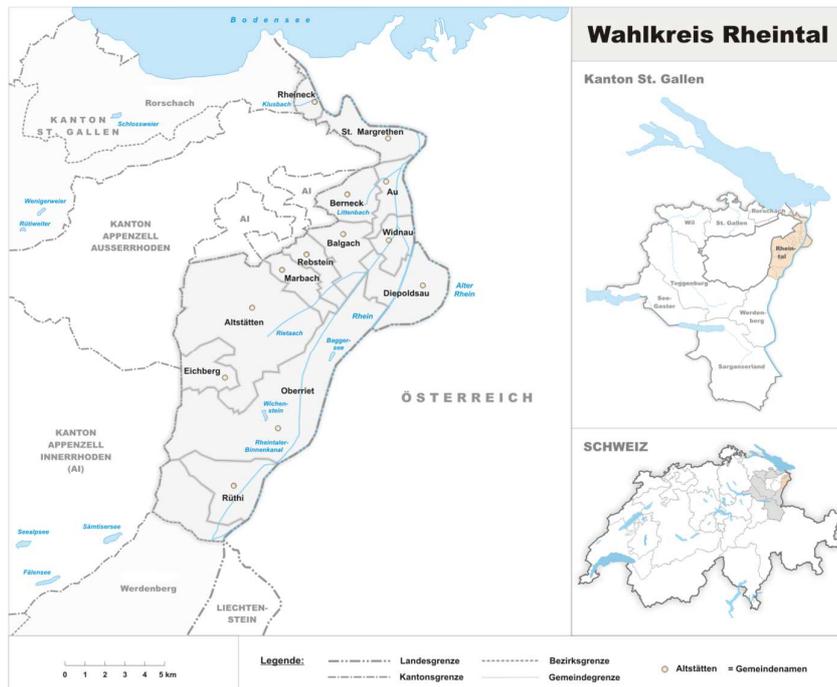
Kosten:	
Projektierung	CHF 1'400'000.-
Baukosten, inkl. Landerwerb	CHF 17'900'000.-
Einrichtung, Mobiliar	CHF 1'700'000.-
<b>Total Kosten</b>	<b>CHF 21'000'000.-</b>

Finanzierung:	
Darlehen Kanton St.Gallen	CHF 15'500'000.-
Hypotheken Banken	CHF 1'500'000.-
Spenden und Sponsoring	CHF 3'300'000.-
Eigenkapital RHYBOOT	CHF 700'000.-
<b>Total Finanzierung</b>	<b>CHF 21'000'000.-</b>



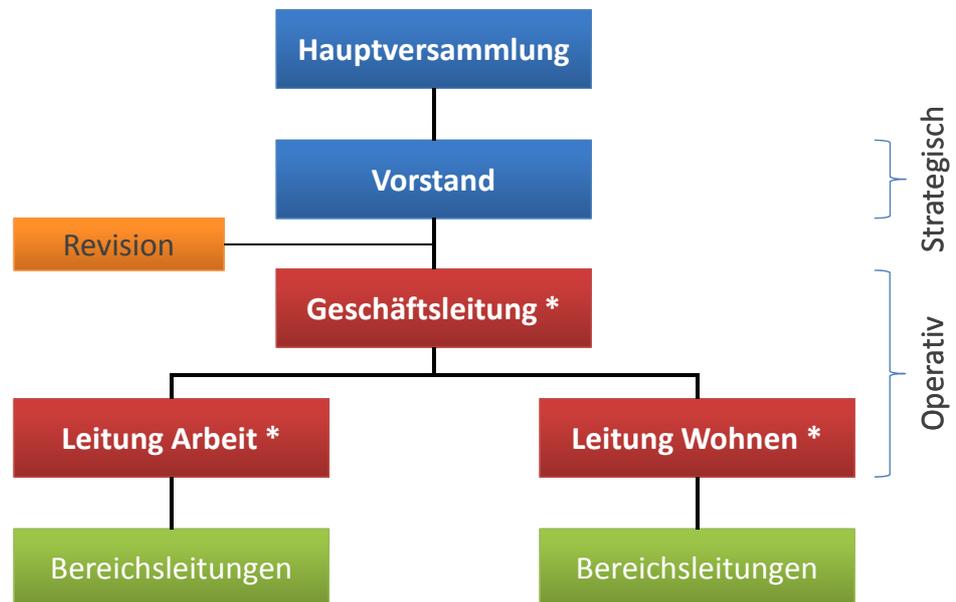
Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

### Vereinsgebiet



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

## Organe des Vereins (Art. 9)



## Erfolgsrechnung

	<b>2014</b> Beträge in CHF	<b>2013</b> Beträge in CHF
Personalaufwand	17'284'496	17'221'384
Sachaufwand	4'567'395	4'078'548
<b>Total Aufwand</b>	<b>21'851'891</b>	<b>21'299'932</b>
Erträge (direkt)	9'401'480	9'124'516
Beiträge Kantone	12'246'856	12'057'440
<b>Total Erträge</b>	<b>21'648'336</b>	<b>21'181'956</b>
<b>Verlust</b>	<b>(203'555)</b>	<b>(117'976)</b>



### Angebot

- 114 Wohnplätze
- 206 Geschützte Arbeits- und Beschäftigungsplätze
- 16 Plätze für IV-Massnahmen (Anlehren)

WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

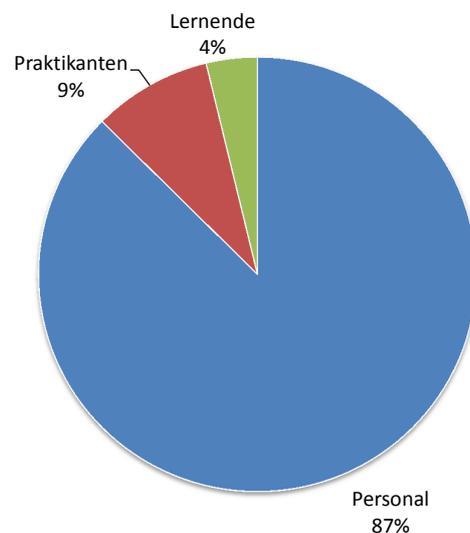


### Das RHYBOOT beschäftigt:

**278 Angestellte**  
davon 28 Praktikanten  
davon 12 Lernende

**173 Vollzeitstellen**  
ohne Praktikanten und Lernende

Stand August 2015



WYDEN  
Lebensräume  
UNION  
mit Zukunft  
JUNG RHY



Verein RHYBOOT – Lebensräume mit Zukunft – WYDEN, UNION, JUNG RHY, [www.rhyboot.ch](http://www.rhyboot.ch)

# Ausgangslage ...

– Wie war die Ausgangslage vor dem Projekt?

Ausgangslage

Eintritt  
1.9.2013



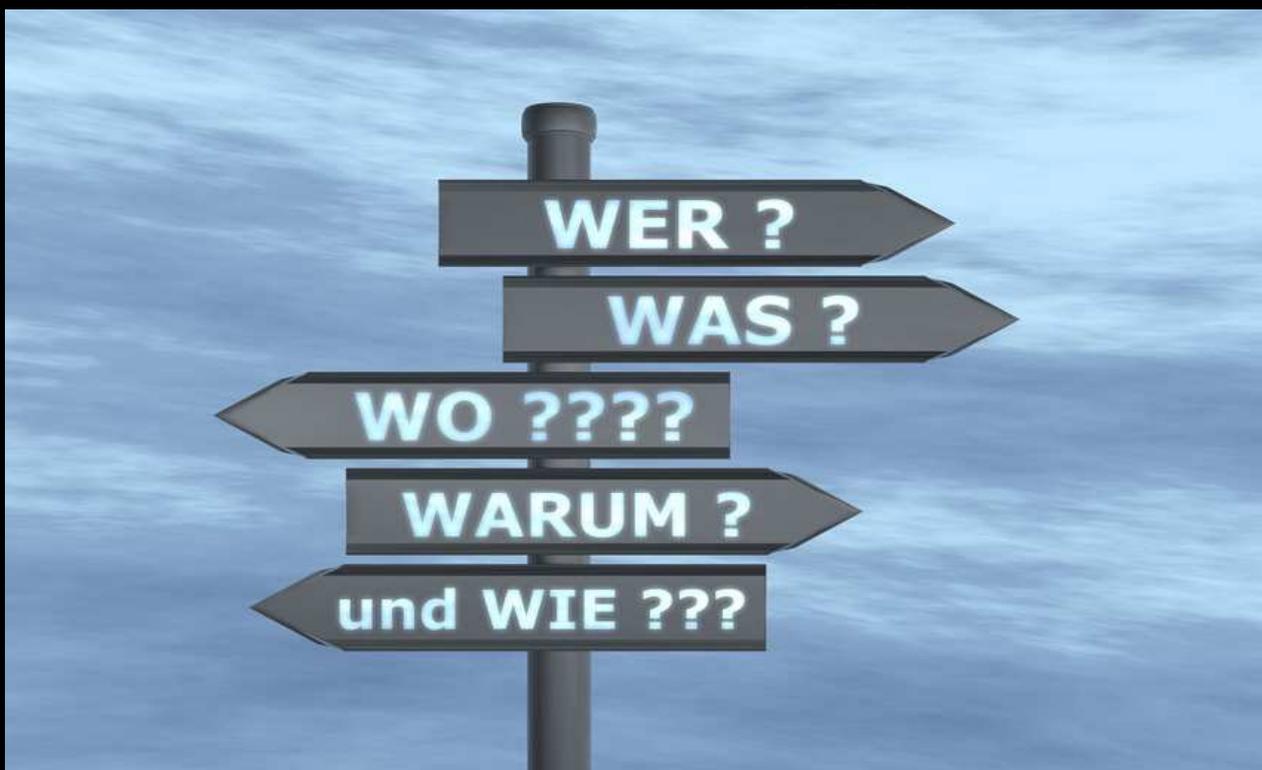
**RHYBOOT Strategie?**

# Ziele / Fragen

- Welche Projektziele gab es?
- Welche Fragen waren zu beantworten?

Ziel

Fragen



# Vorgehen

- Wie war das Vorgehen?
- Warum wurde dieses Vorgehen gewählt?

## Vorgehen



KMU\*  
STAR



Antrag an  
Vorstand

**Pragmatischer  
Ansatz!**

**Keine  
Ausschreibung  
od. Evaluation**

**Netzwerk  
konsultiert**

**Erfahrung  
früheriger AG**

**Aufwändige (und teure)  
Prozessentwicklung**

# «Weg»

- Was hat im Projekt gut funktioniert?
- Was war weniger gut?

## Funktionierte bestens!



«Mit Hilfe des NPO\*STAR und des **professionellen Coachings** haben wir auf **effiziente** Weise eine Strategie erarbeitet, die alle **wesentlichen** Aspekte unserer Institution und des Umfeldes berücksichtigt; das Ergebnis entstand in Schritten, die **inhaltlich aufeinander aufbauen**. Die Kombination von Vorbereitungsaufträgen und begleiteten Workshops hat den Vorteil, dass sich alle Beteiligten aus ihrer Warte einbringen können. Die konsolidierten Inputs werden an den begleiteten Workshops so verdichtet, dass wir den nächsten Schritt auf einer klaren, einvernehmlichen Basis angegangen sind. Als Resultat besitzen wir nun eine gut begründete, stringente Strategie samt Massnahmenplan.»

Markus Fisch, Geschäftsführer, Verein RHYBOOT, Altstätten

# Herausforderungen

**Finanzstrukturen**  
(FIBU, BEBU, MIS etc.)

**Fiktive Modelle  
kreieren**

**Strategisches  
Denken**

**Ehrgeizige  
Zeitplanung**  
(Umfeld auch berücksichtigen)



**Projekt-Mgt als  
«Neuland»**

**Gesamtvorstand  
integrieren**  
(Flughöhe Diskussion, Zeitpunkt)

**Kommunikation  
(Personal)**

**Auswahl des  
Projektteams**  
Verfügbarkeit vs. Qualifikation

**Integration  
Kader (BL)**

**Wirtschaftliches  
Management**  
vs. sozio-agogisches Mgt

# Ergebnisse

– Welche Ergebnisse hat das Projekt gebracht?



# Erfahrungen / Erkenntnisse

- Welche Erfahrungen und Erkenntnisse haben wir aus der Projektarbeit gewonnen?

## Erfahrung

**Extrem aufwändig  
und zeitintensiv**

**Grosse  
Herausforderung**

**«Spannungsfeld»  
verschiedener  
Ansprüche**

## Erkenntnisse



## Empfehlung

- Welche Empfehlungen wollen wir Ihnen mit auf den Weg geben?

- Projektteam Zusammensetzung
- «Einführung» strategisches Denken
- Genügend Zeit reservieren
- Intergration/Kommunikation planen
- Externe Begleitung mit entsprechender Erfahrung
- Einsatz eines «bewährten Tools»



...

## Fragen / Diskussion



*«Steigen Sie zu uns  
ins Rhyboot.  
Wir brauchen Sie!»*

Pius Kuster, Bewohner JUNG RHY und  
Sara Hildebrand, Moderatorin SRF, Altstätten